WING

Wissensarbeit im Unternehmen der Zukunft nachhaltig gestalten

INITIATIVE NEUE QUALITÄT DER ARBEIT

Tobias Kämpf

Auf dem Weg in die digitale Arbeitswelt

Wie können wir den Umbruch nachhaltig gestalten?

AFI-IPL Tagung: Arbeit 4.0 – Arbeitsorganisation
Bozen/Bolzano, 28. September 2018

ISF MÜNCHEN

Digitalisierung ist mehr als Industrie 4.0 …

WING

- Debatte um Industrie 4.0 ist nur die Spitze des Eisbergs
- Wandel betrifft die ganze Wirtschaft … und alle Ebenen der Organisation
- Blick(e) in die Praxis:
  - Automobilindustrie:
    „Disruption d. Geschäftsmodells“
  - IT-Unternehmen:
    „Mit der Cloud zum agilen Unternehmen“
  - Finanzdienstleister:
    „Vom Kundenberater zum Chat-Bot?“
  - Handwerk:
    „Was wird aus dem Feierabendbier“

Agenda

Was verbirgt sich hinter der digitalen Transformation?
Produktivkraftsprung Informationsraum

Wie können wir den digitalen Umbruch gestalten?
Handlungsfelder „Arbeit der Zukunft“

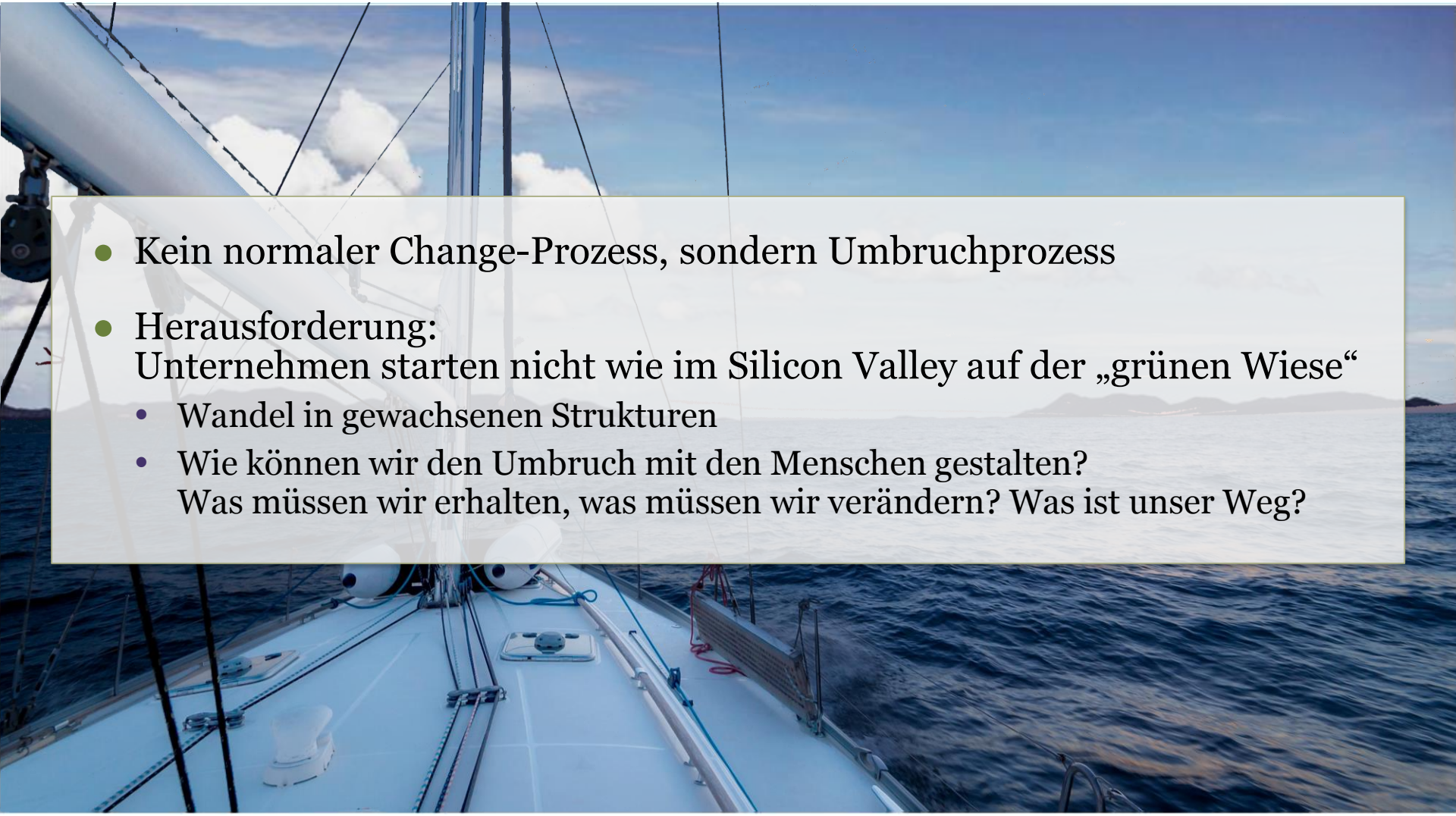
Wie nachhaltig ist die Entwicklung?
Menschen in den Mittelpunkt stellen

Digitale Revolution – Was ist das eigentlich?

- Was ist Digitalisierung? Und warum sprechen jetzt alle davon?
- Internet bringt die Digitalisierung in die Gesellschaft - Umbruch wird spürbar
- Was ist das Neue? Informationsraum als neuer sozialer Handlungsraum
- Arbeitswelt: Informationsraum als neuer „Raum der Produktion“
- Produktivkraftsprung „Informationsraum“: Ausgangspunkt für die Entwicklung von Arbeit und Gesellschaft im 21. Jahrhundert

„Aufs offene Meer hinaus…“
Unternehmen müssen Neuland gestalten lernen

WING



- Kein normaler Change-Prozess, sondern Umbruchprozess
- Herausforderung:
  Unternehmen starten nicht wie im Silicon Valley auf der „grünen Wiese“
  - Wandel in gewachsenen Strukturen
  - Wie können wir den Umbruch mit den Menschen gestalten?
    Was müssen wir erhalten, was müssen wir verändern? Was ist unser Weg?

Digitaler Umbruch: Zentrale Gestaltungsfelder

WING

NEUE GESCHÄFTSMODELLE & INNOVATIONSSTRATEGIEN

Disruptive Innovationen in gewachsenen Strukturen vorantreiben

PRODUKTIONSMODELL & ARBEITSORGANISATION

Neuer „Bauplan“ für das Unternehmen der Zukunft – Leitbild „Agiles Unternehmen“

PERSONALPOLITIK, BESCHÄFTIGUNG & QUALIFIZIERUNG

Personalpolitik für den digitalen Umbruch

Praxislaboratorium

ARBEIT DER ZUKUNFT

ARBEITSPLATZ DER ZUKUNFT, ARBEITSZEIT- & LEISTUNGSPOLITIK

Chancen der Digitalisierung für eine humane Arbeitsgestaltung nutzen

FÜHRUNG, BERUFLICHE ENTWICKLUNG & KARRIERE

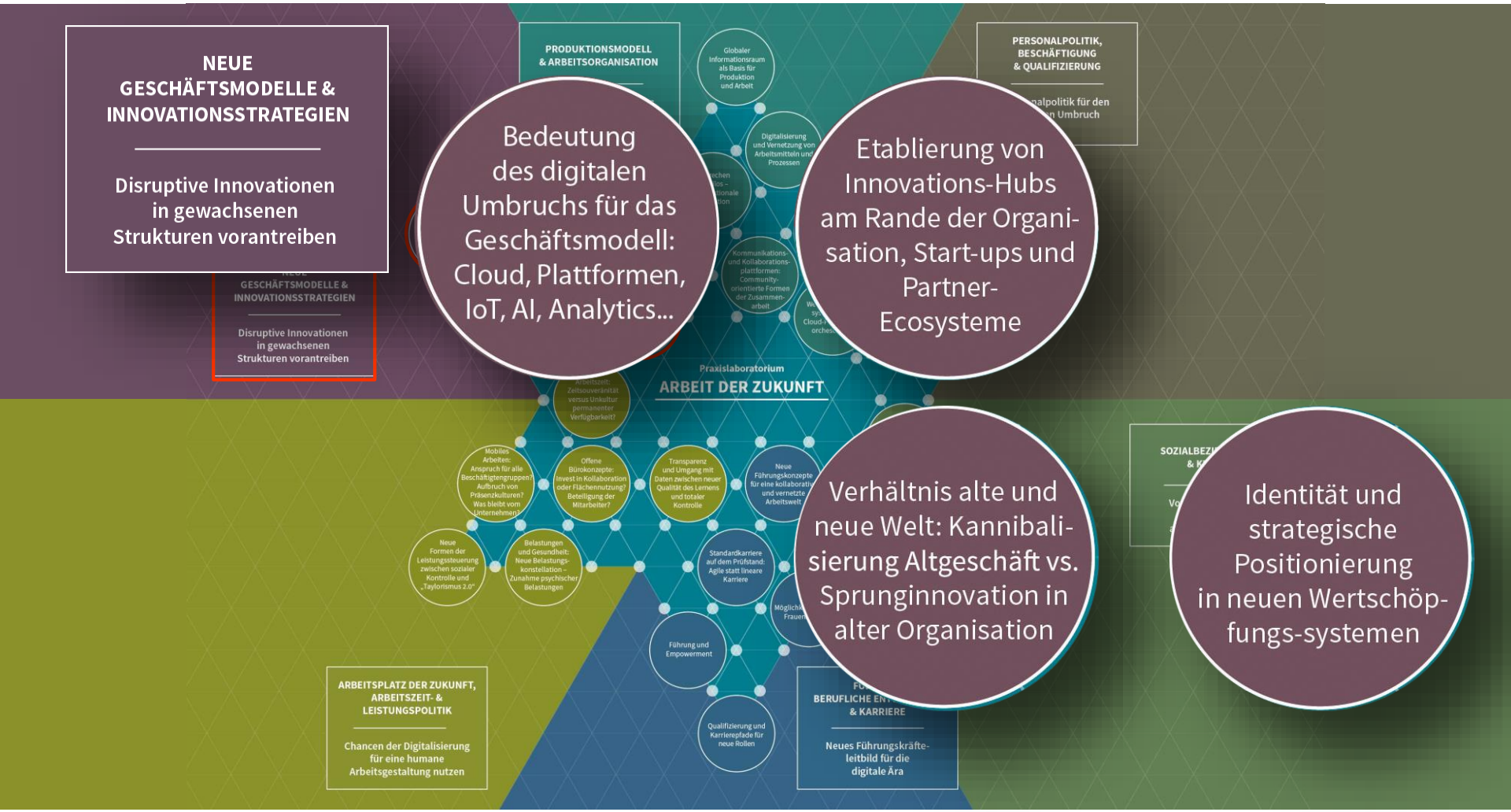
Neues Führungskräfte-leitbild für die digitale Ära

SOZIALBEZIEHUNGEN & KULTUR

Vorwärtsstrategie mit und für alle Beschäftigten

Digitaler Umbruch: Zentrale Gestaltungsfelder

WING

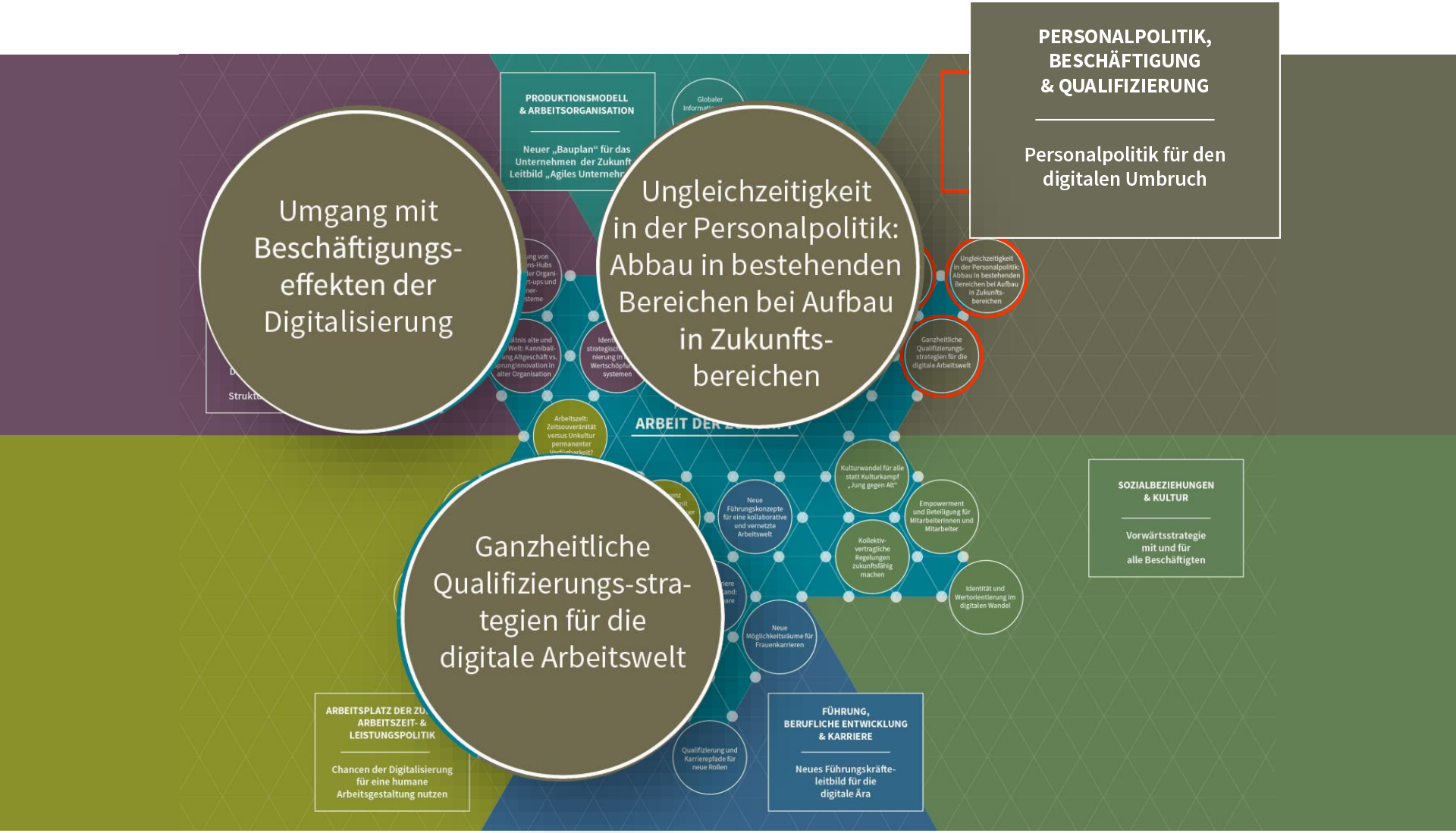


Digitaler Umbruch: Zentrale Gestaltungsfelder

WING

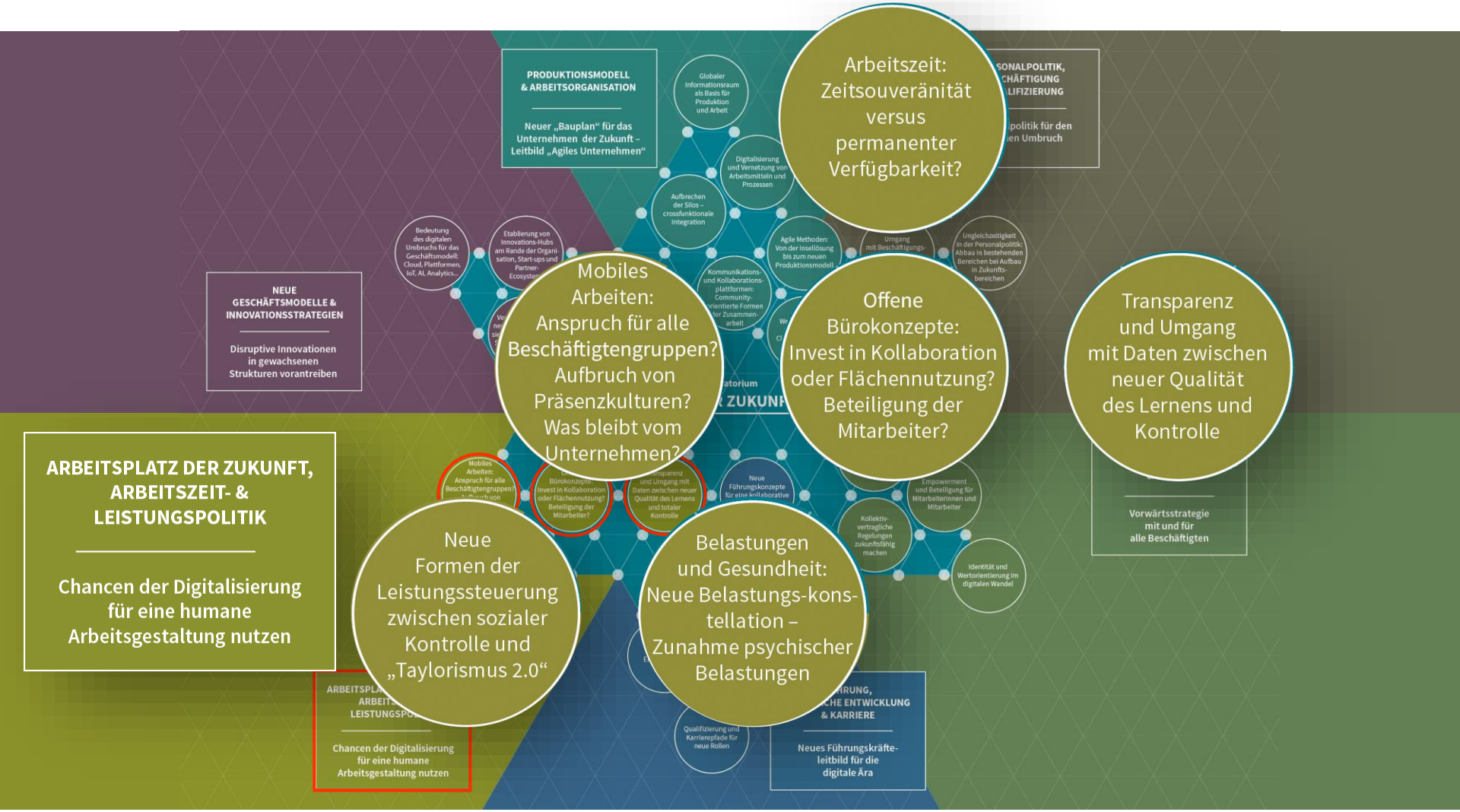
Digitaler Umbruch: Zentrale Gestaltungsfelder

WING



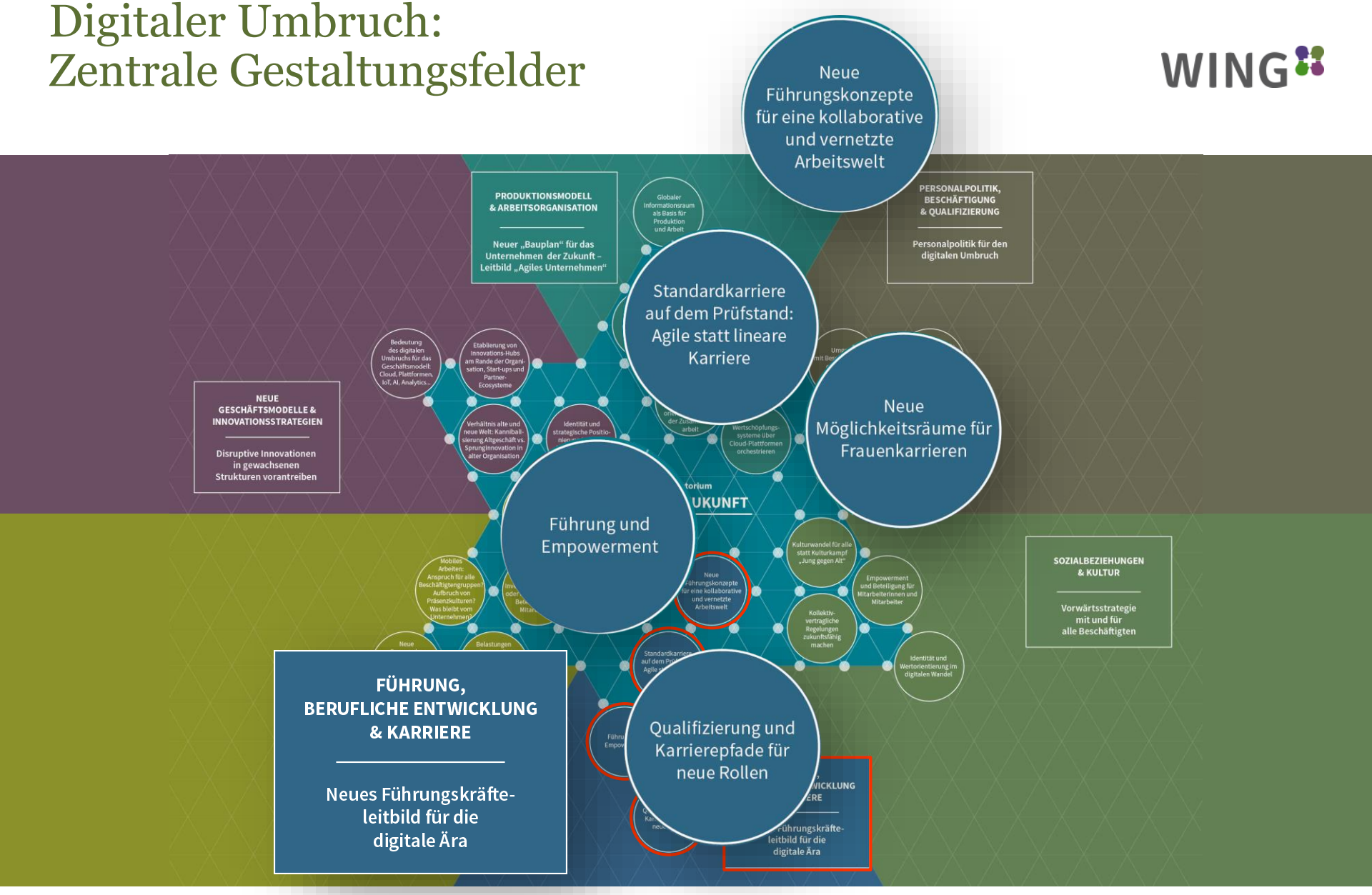
Digitaler Umbruch: Zentrale Gestaltungsfelder

WING



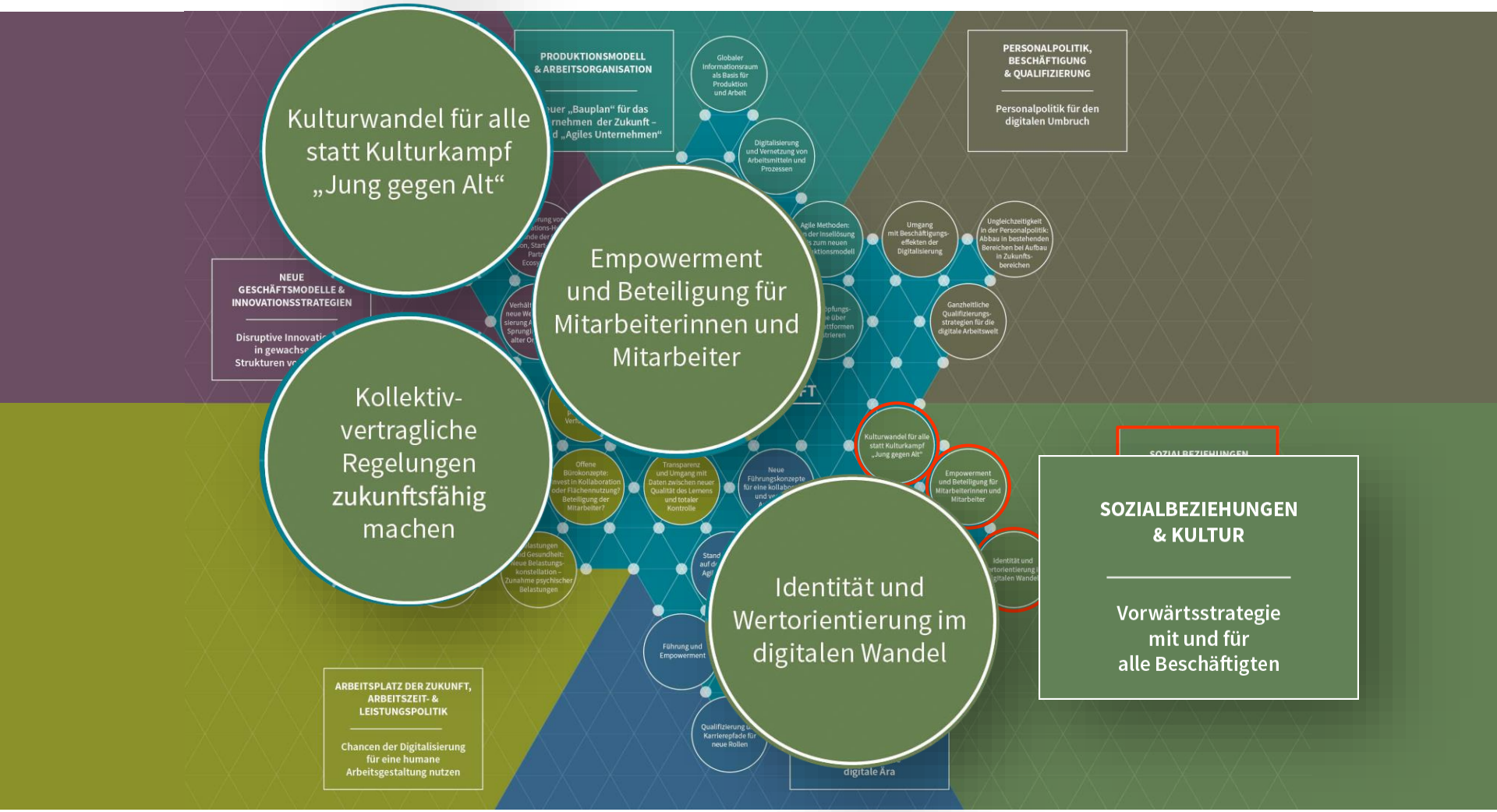
Digitaler Umbruch: Zentrale Gestaltungsfelder

WING



Digitaler Umbruch: Zentrale Gestaltungsfelder

WING



Herausforderung: Nachhaltige Gestaltung

WING

- Digitale Arbeitswelt am Scheideweg:
  „Welche Rolle spielt der Mensch in der Digitalisierung?“
  - „Digitales Fließband“ und „Kontrollpanoptikum der Daten“, oder …
  - Empowerment und Aufbruch in eine neue Humanisierung von Arbeit

Herausforderung: Nachhaltige Gestaltung

WING

- Digitalisierung als Bedrohung
  - Angst vor Digitalisierung nimmt Menschen Zukunftsgewissheit , und …
  - gefährdet den Zusammenhalt in der Gesellschaft

Herausforderung: Nachhaltige Gestaltung

WING

- Mit den Menschen Vorwärtsstrategie entwickeln: „Lust auf Zukunft“
  - Nicht die Technik, der Mensch ist das Subjekt und der Mittelpunkt der Veränderung
  - Gesellschaftliche Wohlfahrt: Wofür wollen wir Digitalisierung nutzen?
  - Kultur des sozialen Kompromisses als Erfolgsfaktor

Einladung zur Abschlusskonferenz

WING

WING

Wissensarbeit im Unternehmen der Zukunft nachhaltig gestalten
Beteiligungsorientierte Konzepte für die Arbeitswelt von morgen

INITIATIVE NEUE QUALITÄT DER ARBEIT

WIR GESTALTEN ZUKUNFT

Mit Lern- und Experimentierräumen in die digitale Arbeitswelt

KONFERENZ

18. Januar 2019

Hauptstadtrepräsentanz der Robert Bosch GmbH
Bismarckstr. 71, 10627 Berlin

www.wing-projekt.de

9:30 – 10:30
Empfang & Begrüßungskaffee

10:30 – 11:00

Begrüßung

Gerhard Steiger,
Robert Bosch GmbH,
Vorsitzender des Bereichsvorstands Chassis Systems Control

Alfred Löckle,
Robert Bosch GmbH,
ehem. KBR/GBR-Vorsitzender

Dr. habil. Hans-Jürgen Urban,
IG Metall, geschäftsführendes Vorstandsmitglied

Prof. Dr. Andreas Boes,
ISF München, Vorstandsmitglied

11:00 – 11:25

Keynote Politik

Chancen und Schutz im Wandel – Mit Lern- und Experimentierräumen in die digitale Arbeitswelt

Hubertus Heil, MdB, Bundesminister für Arbeit und Soziales

GESTALTEN

11:25 – 11:50

Keynote Unternehmen

Unser Weg in die agile Organisation: Herausforderungen für Bosch Chassis Systems Control

Gerhard Steiger,
Robert Bosch GmbH,
Vorsitzender des Bereichsvorstands Chassis Systems Control

Moderation
Dr. Kira Marrs, ISF München, Wissenschaftlerin

11:50 – 12:15

Interview: Lern- und Experimentierräume in der Praxis

Vorstellung der Ergebnisse des Praxislaboratoriums „Arbeit der Zukunft" bei der Fiducia & GAD IT AG

Oliver Fischer, Fiducia & GAD IT AG,
Leiter Agile Center

Peter Maier, Fiducia & GAD IT AG,
Vorsitzender des Betriebsrats Karlsruhe

Gerd Müller, Fiducia & GAD IT AG,
Bereichsleiter Architektur und Innovation

12:15 – 13:15
Mittagspause

WIR

ZUKUNFT

13:15 – 13:45

Forschungsergebnisse

Wie können wir den Umbruch in die digitale Arbeitswelt mit den Menschen gestalten?

Dr. Tobias Kämpf und

Dr. Kira Marrs, ISF München

Anja Bultemeier,
FAU Erlangen-Nürnberg

13:45 – 14:10

Interview: Lern- und Experimentierräume in der Praxis

Vorstellung der Ergebnisse des Praxislaboratoriums „Arbeit der Zukunft" bei der Robert Bosch GmbH

Martin Kieren,
Robert Bosch GmbH,
Projektleiter Agile Engineering

Helmut Meyer,
Robert Bosch GmbH,
BR-Vorsitzender Abstatt

14:10 – 14:30
Kaffeepause

14:30 – 15:30

Im Gespräch: Wir gestalten Zukunft

Unsere Zukunftsprojekte für die digitale Arbeitswelt

Karl-Heinz Brandl,
ver.di, Bundesverwaltung, Bereichsleiter Innovation und Gute Arbeit

Christiane Hesse,
VW Financial Services AG, Vorstand für Personal und Organisation

Dr. Klaus Rüffler,
DB Systel GmbH, Geschäftsführer Personal

Jörg Schlagbauer,
AUDI AG, Vorsitzender der IG Metall VKL Audi Ingolstadt, Aufsichtsrat

Jörg Staff, Fiducia & GAD IT AG, Mitglied des Vorstands und Arbeitsdirektor

15:30 – 16:30

Debatte: Lern- und Experimentierräume als Chance für eine neue Humanisierung der Arbeitswelt?

Prof. Dr. Andreas Boes,
ISF München, Vorstandsmitglied

Dr. Julia Borggräfe,
BMAS, Abteilungsleiterin „Digitalisierung und Arbeitswelt"

Prof. Dr. Sascha Stowasser,
Institut für angewandte Arbeitswissenschaft e.V., Direktor

Dr. habil. Hans-Jürgen Urban,
IG Metall, geschäftsführendes Vorstandsmitglied

Ab 16.30
Get together

ANMELDUNG

Bitte melden Sie sich bis spätestens 15.11.2018 auf **www.wing-projekt.de/Veranstaltungsanmeldung** an.
Die Teilnehmerzahl ist begrenzt. Wir bitten um eine frühzeitige und verbindliche Anmeldung. Für weitere Informationen:
Thomas.Luehr@isf-muenchen.de
Die Veranstaltung vermittelt notwendige Kenntnisse für die Betriebsratsarbeit entsprechend §37 Abs. 6 BetrVG.

WING

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

Weitere Informationen

Dr. Tobias Kämpf
ISF München
Jakob-Klar-Str. 9
80796 München
+49 (0) 89 272921-0
www.isf-muenchen.de
tobi.kaempf@isf-muenchen.de
www.wing-projekt.de

Gefördert durch:
Bundesministerium für Arbeit und Soziales
aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages

Im Rahmen der Initiative:
INITIATIVE NEUE QUALITÄT DER ARBEIT

Fachlich begleitet durch:
baua: Bundesanstalt für Arbeitsschutz und Arbeitsmedizin

ISF MÜNCHEN